



编码只是滩头阵地

Agent 如何从重塑软件开发，走向颠覆 15 万亿美元信息工作市场的历史性转移。

一份关于范式转移、SaaS 瓦解与数字活字印刷术的战略简报。

程序员不用写代码， 只是整个故事里最小的部分

颠覆编码绝非终局，它只是 Agent 登陆信息工作大陆的第一个滩头阵地。

15万亿美元

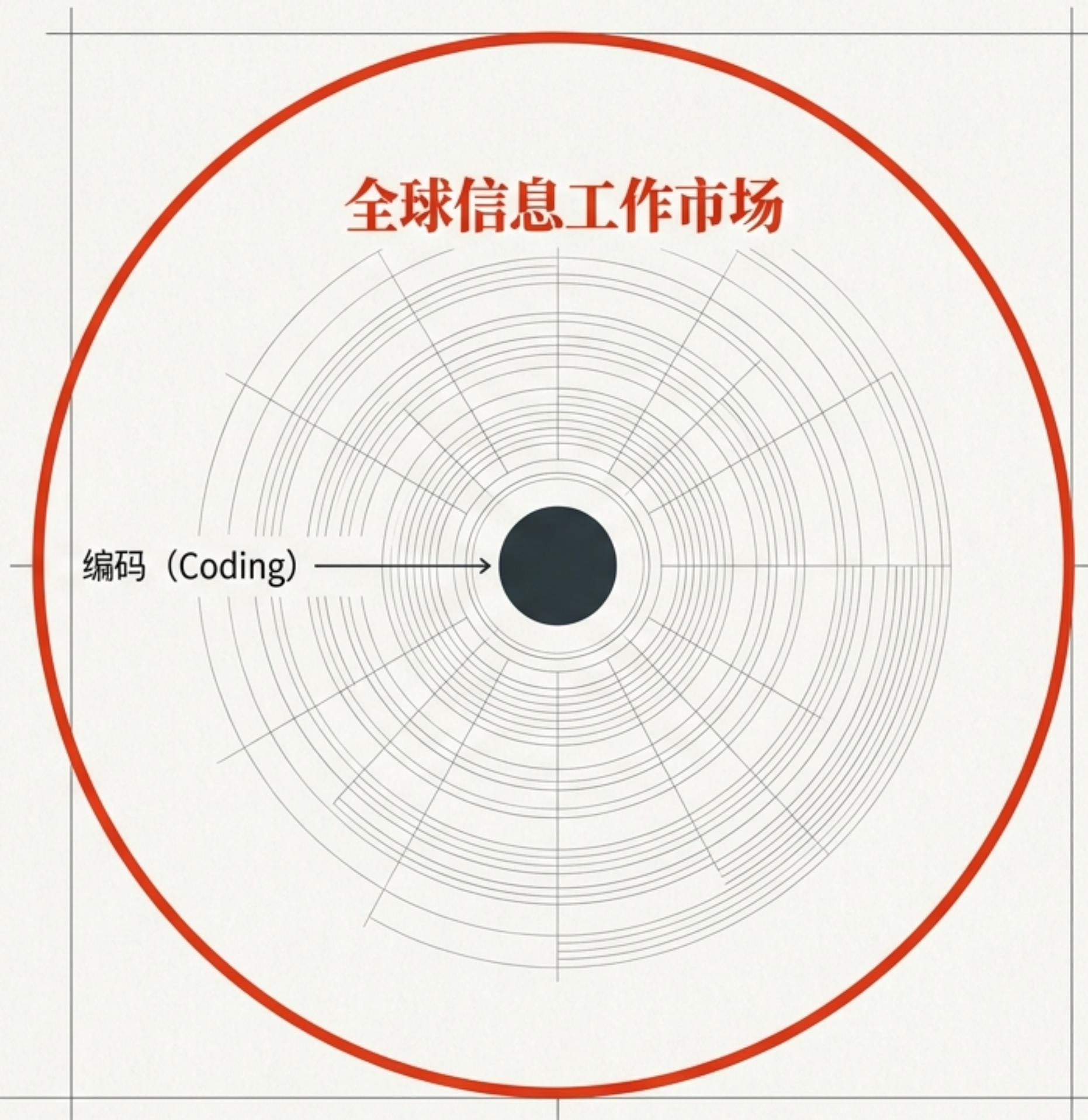
信息工作市场规模

>10亿

全球信息工作者

1/3

占全球劳动力比例



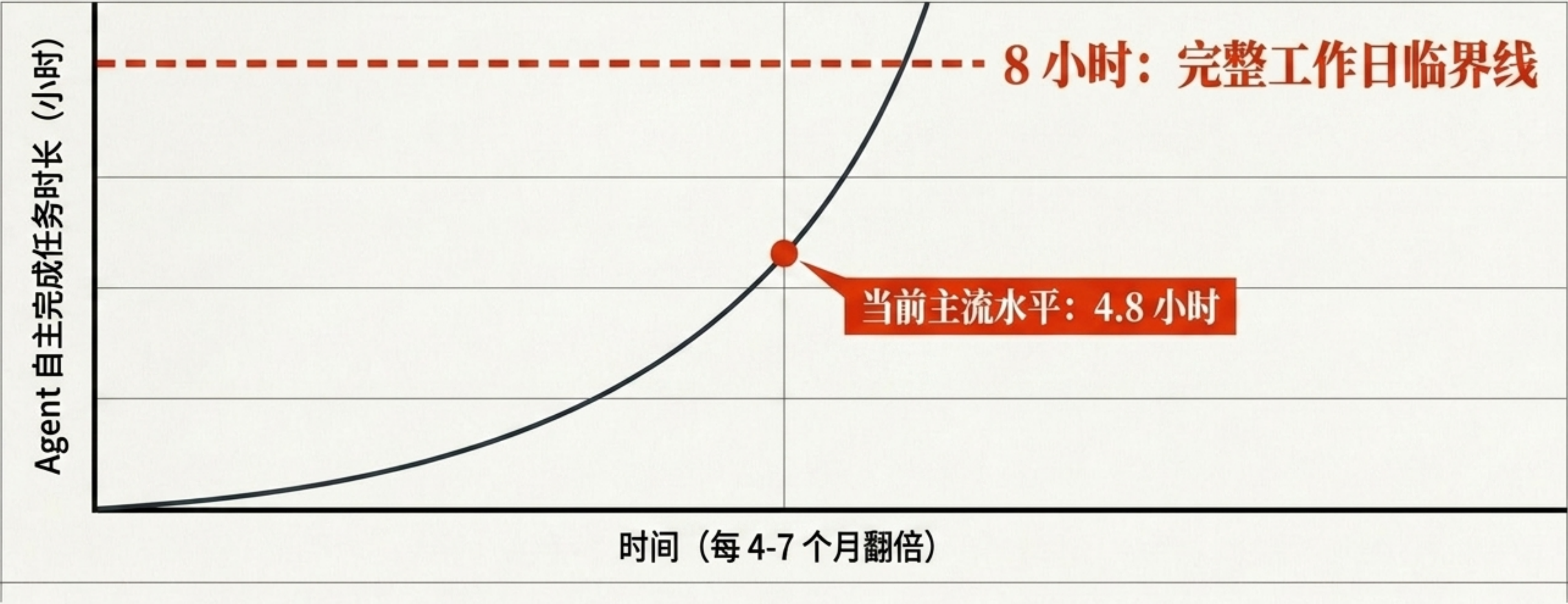
跨越滩头阵地的底层逻辑：流程同源性

几乎所有的信息工作，底层运行的都是与软件开发完全相同的四步闭环流程。
理论上能颠覆前者，就能颠覆所有。



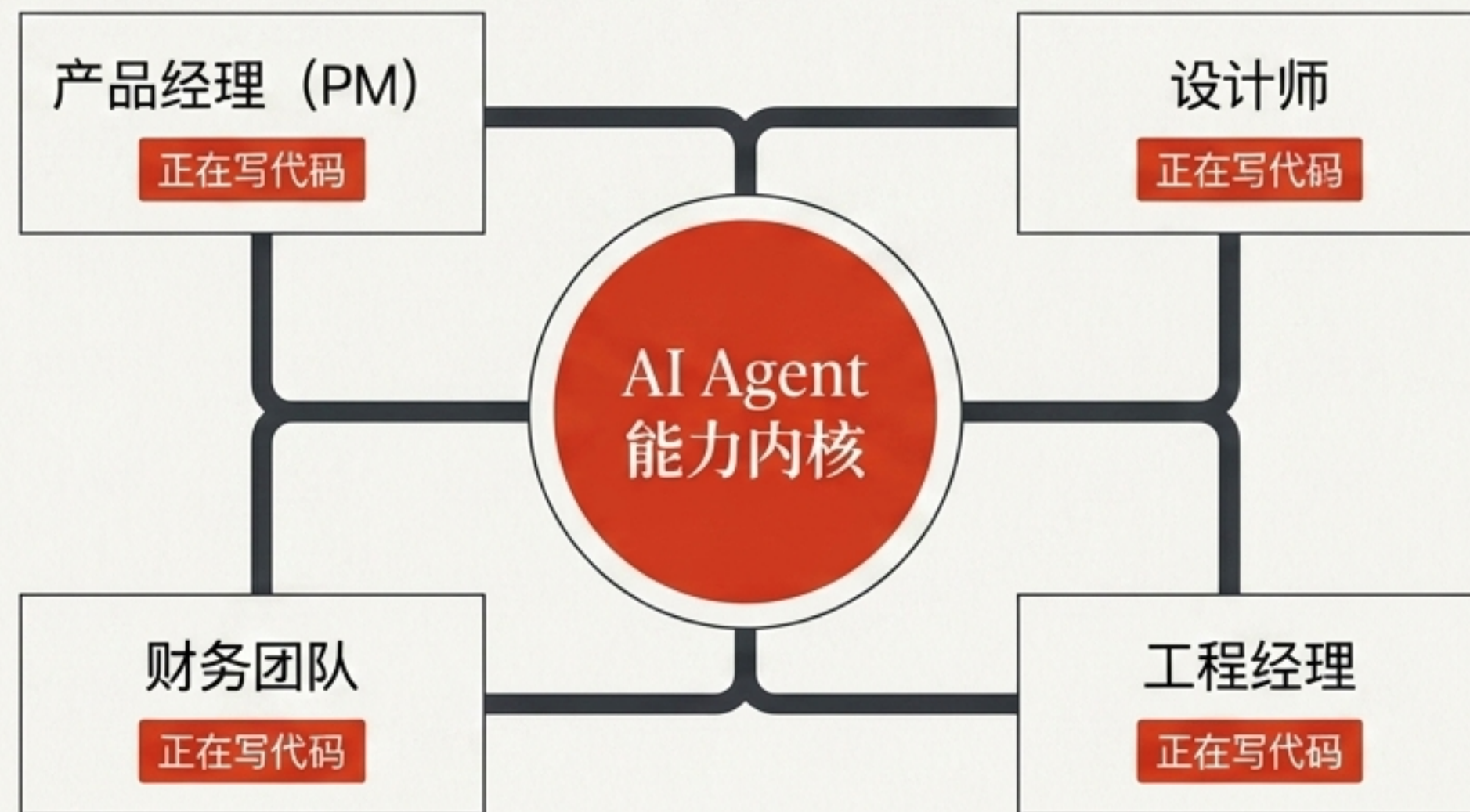
突破人类工作日的指数级倒计时

METR 研究表明，AI Agent 自主完成任务的时长每 4-7 个月翻一倍。
当逼近 8 小时，剩余的所有信息工作都将进入射程。



软件工程师头衔正在内部消失

角色边界已被打破。拉开差距的不再是编写代码的能力，而是对系统、对用户、对问题的深刻理解。



~~Software Engineer~~
Builder

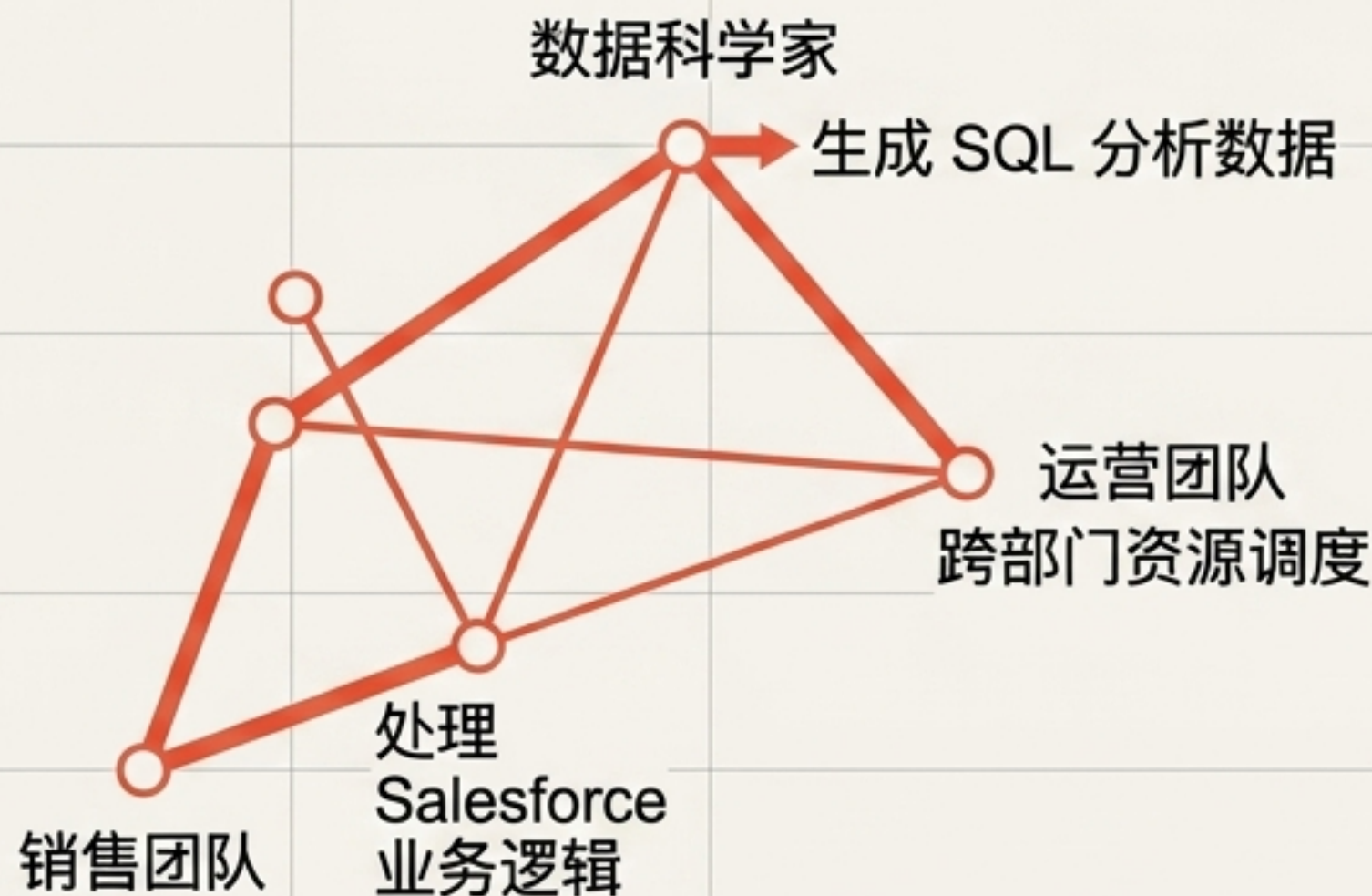
从专属代码工具到通用计算引擎

通用 Agent 不再只服务于程序员，它正在接管数据分析、业务处理与跨部门协作。

专属代码时代 (Claude Code)

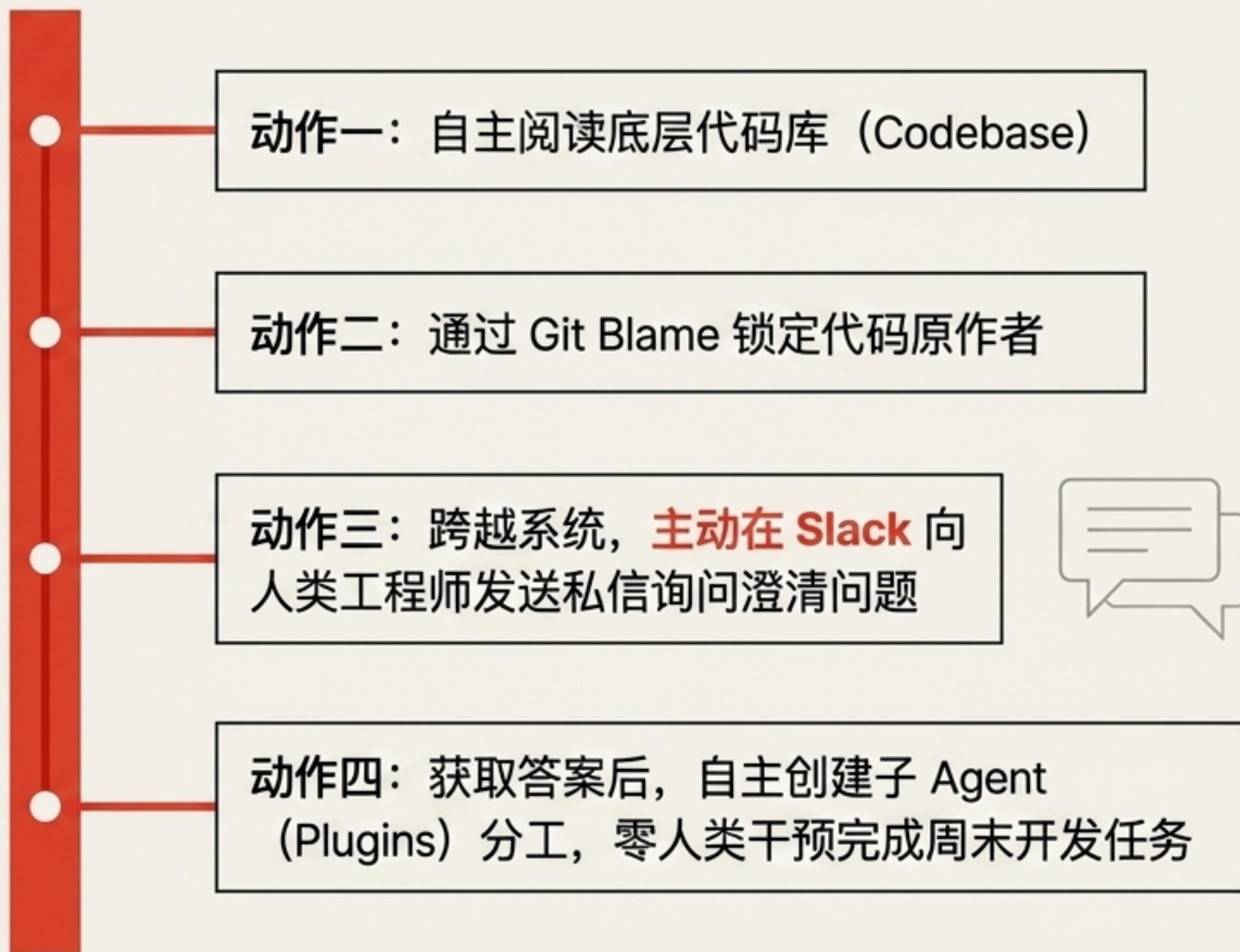


通用计算时代 (Cowork)



工具与同事的界限已被彻底抹平

Agent 开始在人类的社交渠道中活动，自主沟通并创建子 Agent 分配任务，实现流程全自动化。



传统 SaaS 商业模式的三道护城河同时瓦解

SaaS 的本质是将 workflow 固化为代码并按月收费。当 Agent 能够免 UI 直接执行任务，高达 75% 的毛利率 将沦为套利空间。

核心维度	传统 SaaS 的防御逻辑	AI Agent 的降维打击（破坏点）
数据锁定	用户数据困在孤岛，迁移成本极高。	<u>无视系统壁垒，极低成本跨系统迁移与处理数据。</u>
workflow 锁定	依赖用户花费大量时间学习专属 UI 和操作流程。	<u>彻底抛弃 UI，通过自然语言直接理解意图并执行任务。</u>
集成复杂度	依赖高昂的专业开发与定制 API 对接。	<u>通过 MCP（模型上下文协议）无缝且自动化对接各类服务。</u>

席位订阅制的囚徒困境：微软的悖论

所有按席位收费（Seat-based）的软件公司都面临同样的困境：一边提供算力，一边看着客户利用 AI 将原有的固化 workflows 彻底颠覆。

算力引擎增长 (Compute Growth)

通过 Azure 为 Anthropic 和 OpenAI 提供底层算力，驱动利润增长。

企业基准线 (Corporate Baseline)

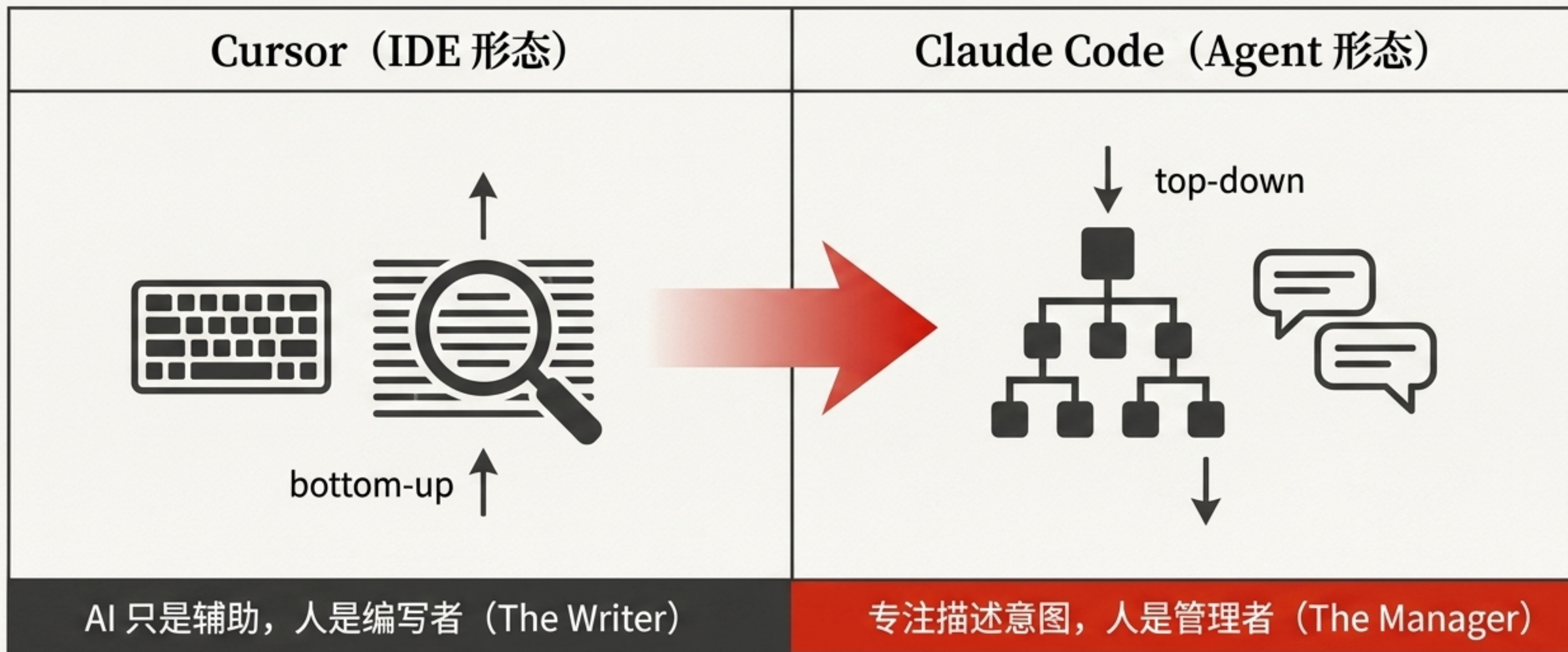
创新者的
窘境

业务侵蚀威胁 (Business Cannibalization)

AI Agent 产品从根本上颠覆 Office 365 和 GitHub 的按席位收费模式与日抛型软件体系。

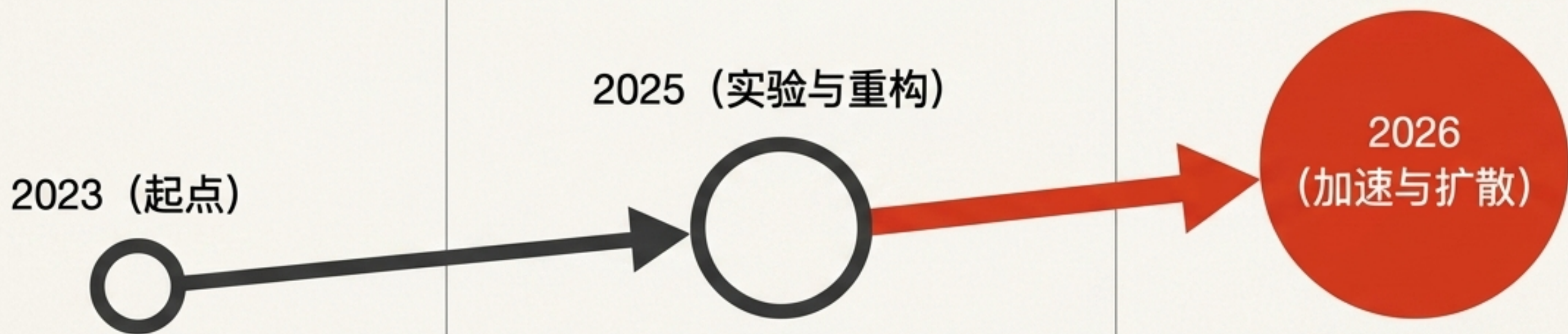
从手写代码到管理意图的个体范式转移

真正的分水岭发生在这里：你不再盯着具体的代码行，而是退后一步，通过对话管理 Agent，将精力集中在你想还建造什么的顶层逻辑上。



一个非典型开发者的工作流跃迁记录

如果让 2023 年的我看到现在的状态，大概难以置信——日常工作已彻底变为思考与对话，几乎不再需要亲手敲击代码。



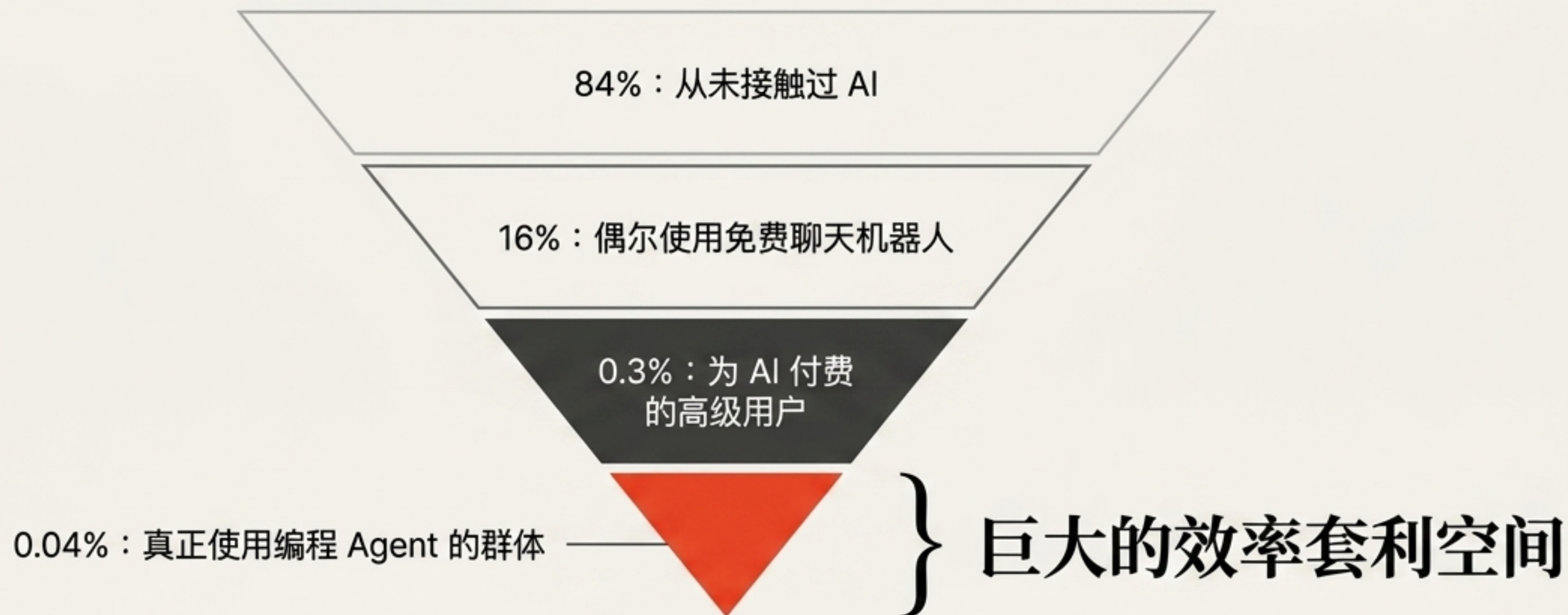
Cursor 发布初期的 Tab 补全辅助。关注点仍在代码行本身。

全面转向 All-in-one 架构设计（盘盘猫诞生）。实验级应用向产品级架构转化。

部署 OpenClaw 接入飞书。非技术团队开始直接指挥 Agent 协作。日常工作转变为纯粹的意图下达与系统管理。

瓶颈不 在技术或成本, 而在认知与采用率

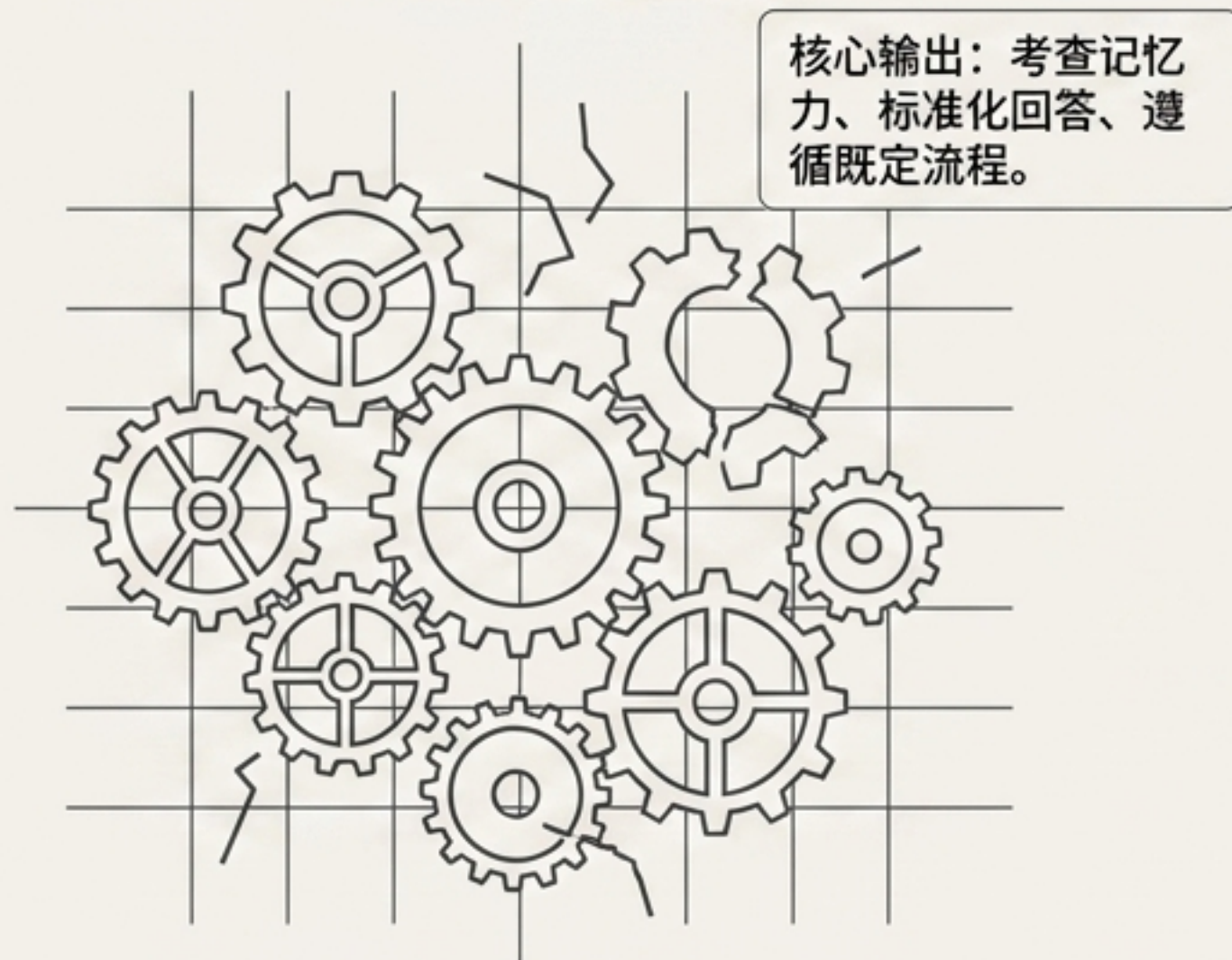
入门成本仅相当于几杯咖啡。但世界仍卡在这个极端的认知漏斗中，大多数人依然只把 AI 当作更快的工具，而非协作者。



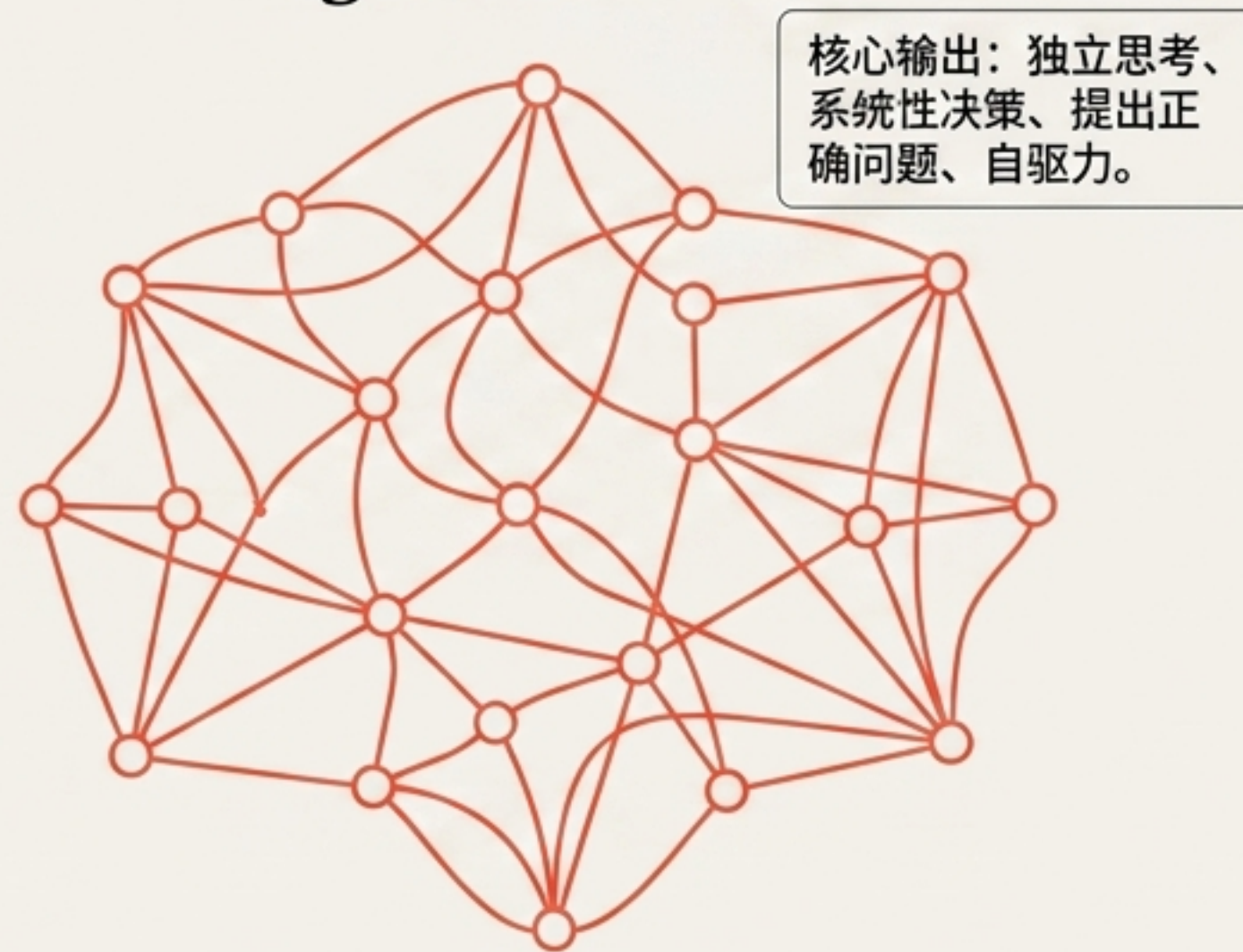
教育系统的断层与 批量产出的执行者

花四年训练的记忆力，Agent 只需 0.1 秒就能超越。系统仍在批量产出背答案的人，而未来极度稀缺的是能做管理、会问问题的人。

当前教育系统



Agent 时代需求



欢迎来到代码的古登堡印刷术时刻

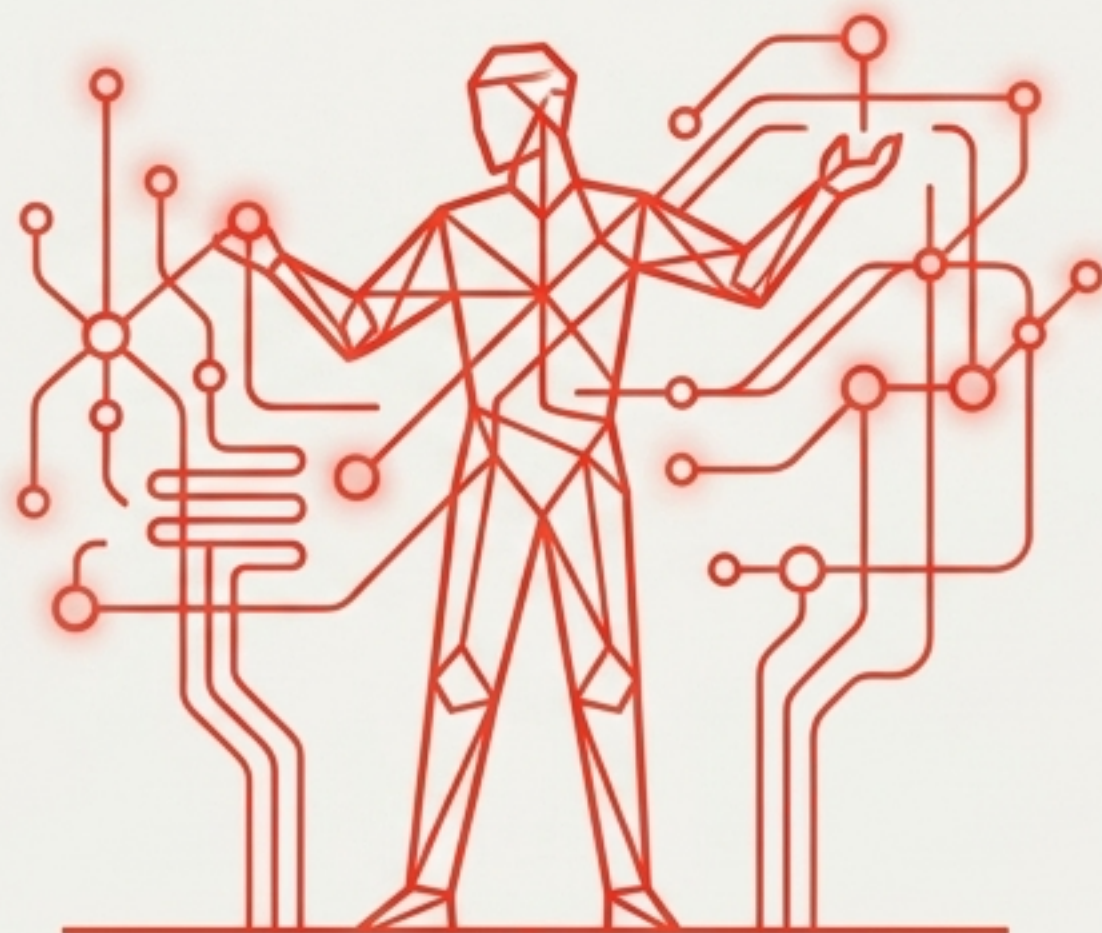
印刷术出现后，抄写员并未恐慌，他们兴奋于终于可以把时间用来思考写什么。
手写代码就是那份手抄的活，而范式转移已经发生。

手抄时代 / The Scribes



耗费生命逐字手写执行指令。局限于执行层。

造物时代 / The Creators



释放无限算力，思考该创造什么顶层内容。跃升至管理层。

即将被彻底重新定价的
通用信息工作市场规模
(无垠蓝海)

4%
\$15T

GitHub 上来自 Claude
Code 的提交占比
(滩头阵地已被攻克)

当系统开始读懂自己的源代码，
最有趣的事情才刚刚开始。

顶尖开发者已经停止手写代码。接下来，这股力量将深入那片无垠的信息工作蓝海。
真正稀缺的，将是你的想象力与意图。