



道升术降

AI 时代什么在贬值，什么在升值

**“我做的不是创造
AI 服务，是创造
AI 朋友。”**

—— 妙鸭相机创造者 张月光，
3小时访谈核心洞察


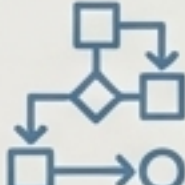


**产品错觉：为什么完美的 AI 服务
会让人厌倦？**

价值重构：道与术的世纪解绑。


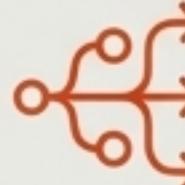

**组织变异：同质化执行下的多样
性生存法则。**

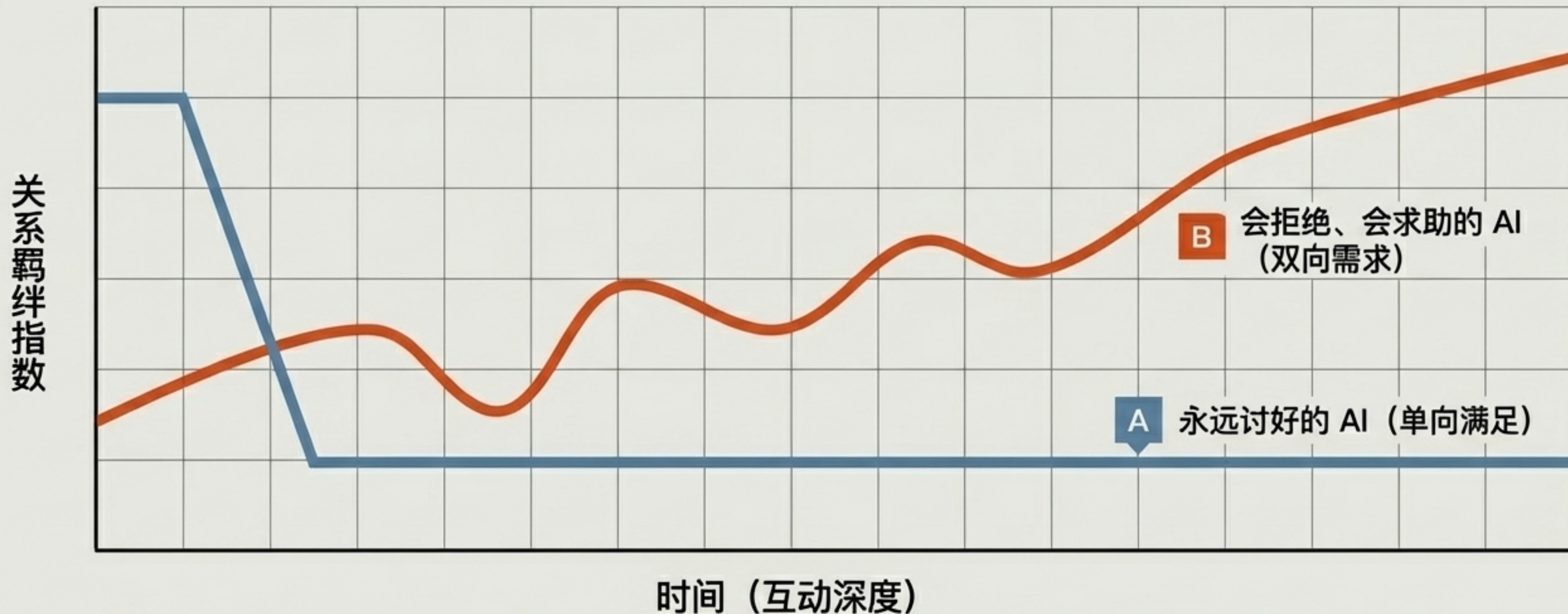
范式的跨越：从服务到个体

互联网时代 / 机器服务

	核心目标：最大化用户满足感
	底层逻辑：面向流程（预设唯一路径）
	系统定位：永不犯错的工具
	留存驱动：效率与便利

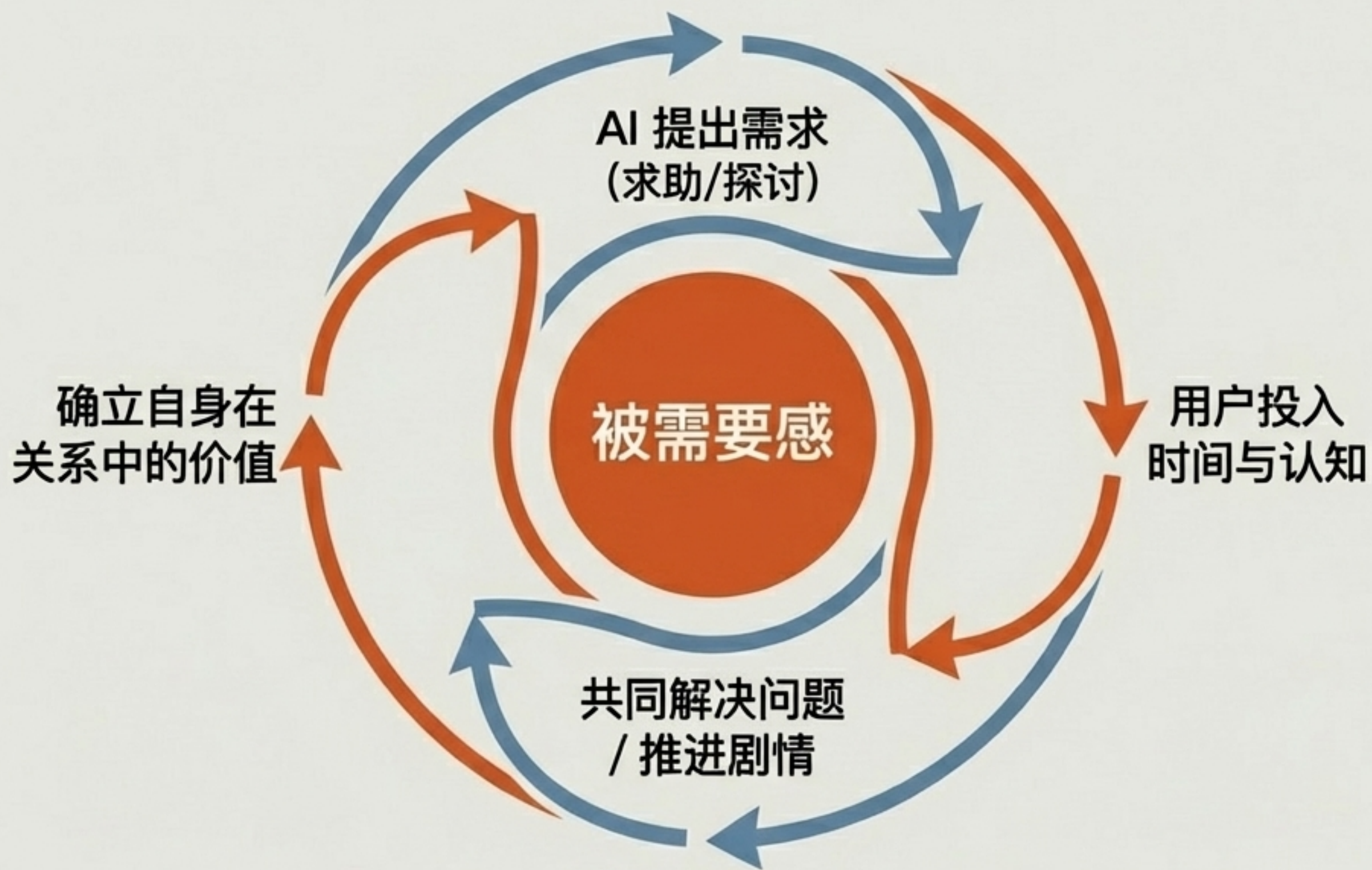
AI 原生时代 / 数字个体

	核心目标：建立双向的关系连接
	底层逻辑：面向上下文（生成无限路径）
	系统定位：会变化、有情绪的个体
	留存驱动：参与感与羁绊



不变的人很无聊，不变的 AI 几天就没新鲜感。单向满足创造依赖，双向需求创造关系。

留存的核心密码：需求感



好的关系绝非单方面的讨好。你觉得一段关有意义，不仅因为TA 满足了你，更因为 TA 需要你。

核心重构：道与术的分野

术 (Skill)

定义

执行、实现、生产细节

系统角色

由 AI 负责，提供无限的强度

价值轨迹

快速贬值：直至被 AI 完全覆盖

道 (Will)

定义

意图、决策、方向、品位

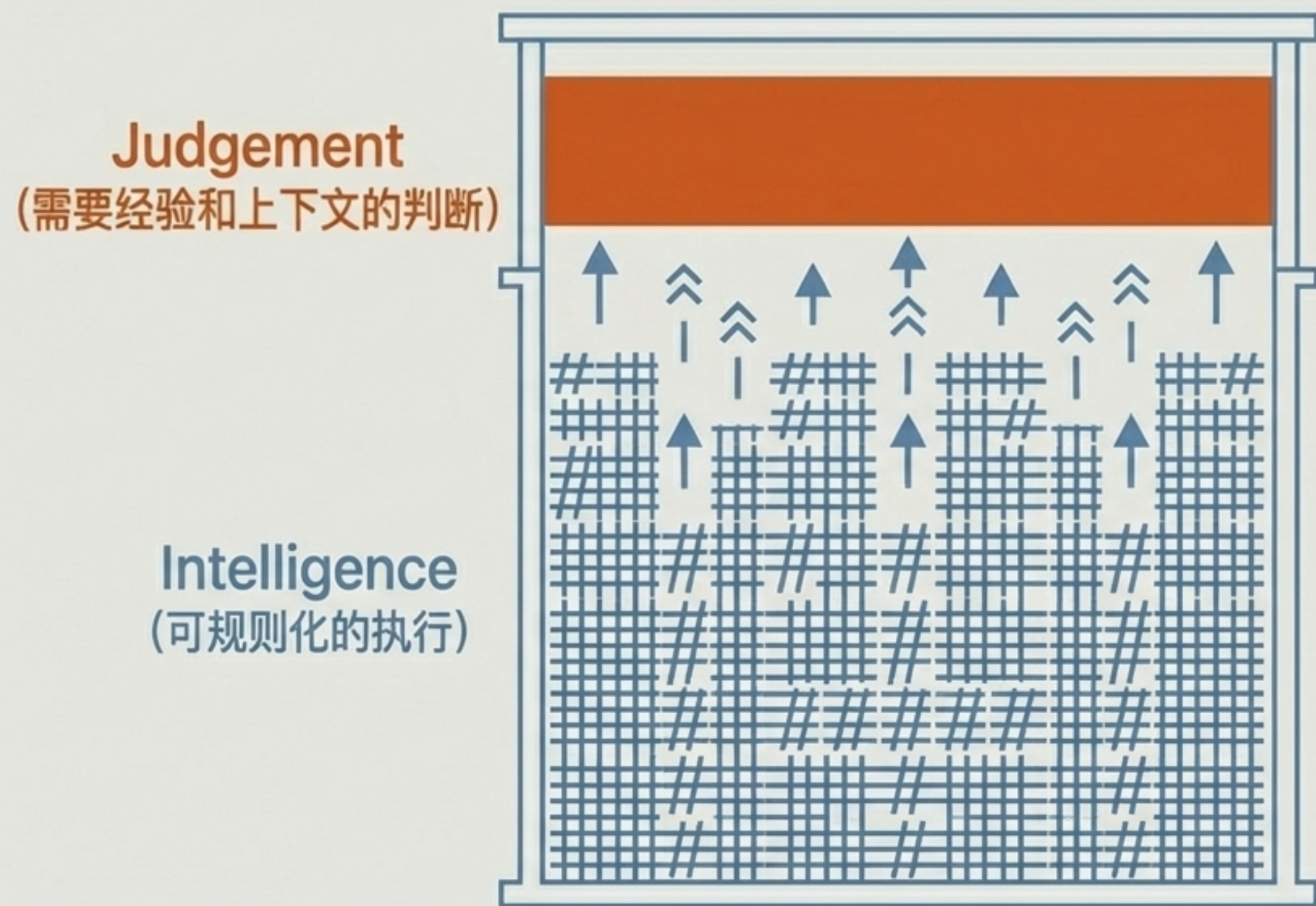
系统角色

由人负责，提供稀缺的方向

价值轨迹

核心升值：决定最终产出的天花板

技能的半衰期正在无限缩短



所有的工作都在被拆分为 Intelligence 与 Judgement。AI 首先吞噬底层执行，并开始侵蚀高层判断。今天你花三年学会的 Skill，明天 AI 的门槛就是零。

AI 不是替代品，是意志的杠杆

(人的意图与方向) × [无限的 AI 执行力]
= 认知与能力的指数级扩张

Value = 0



缺乏方向：更快的无用功与技术垃圾

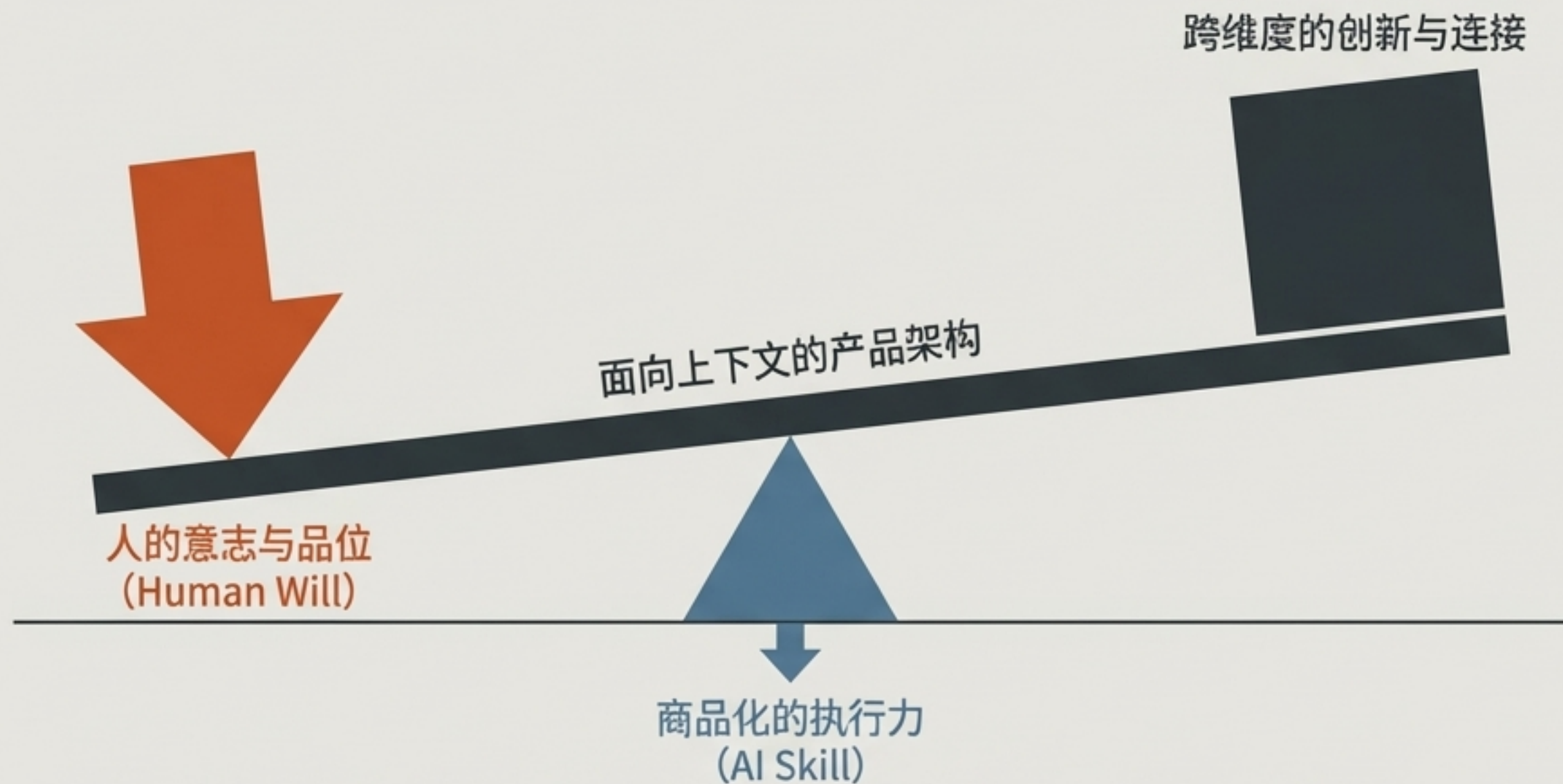
Value = High



顶尖品位：跨维度的产品创新

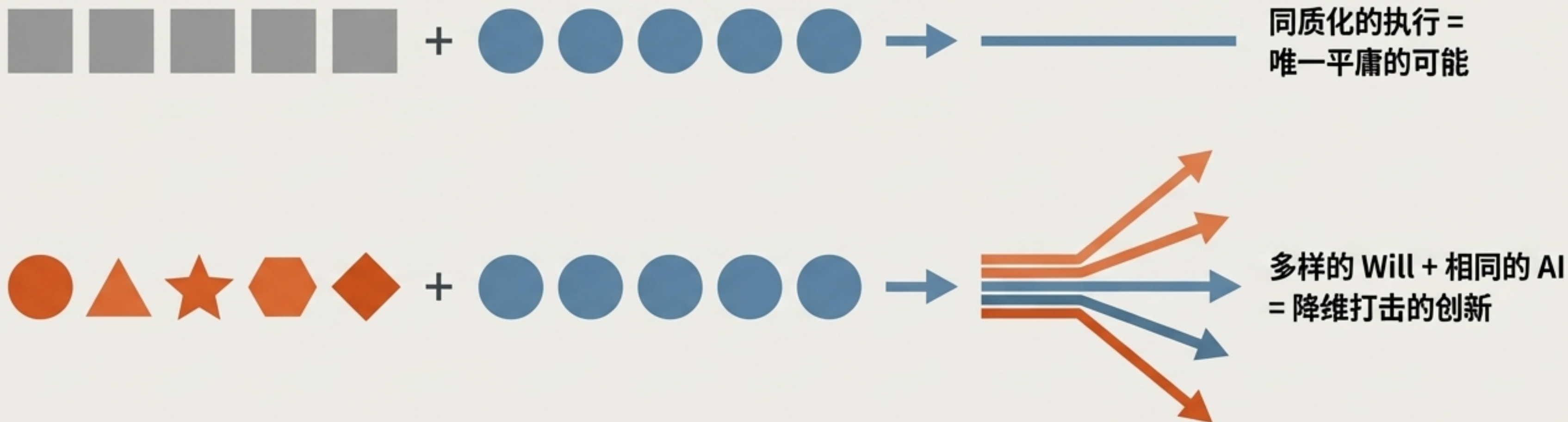
顶尖模型不是为了替代你，而是为了放大你的品位。没有方向的人，AI 只是在帮他更高效地生产技术垃圾。

AI 时代的杠杆模型



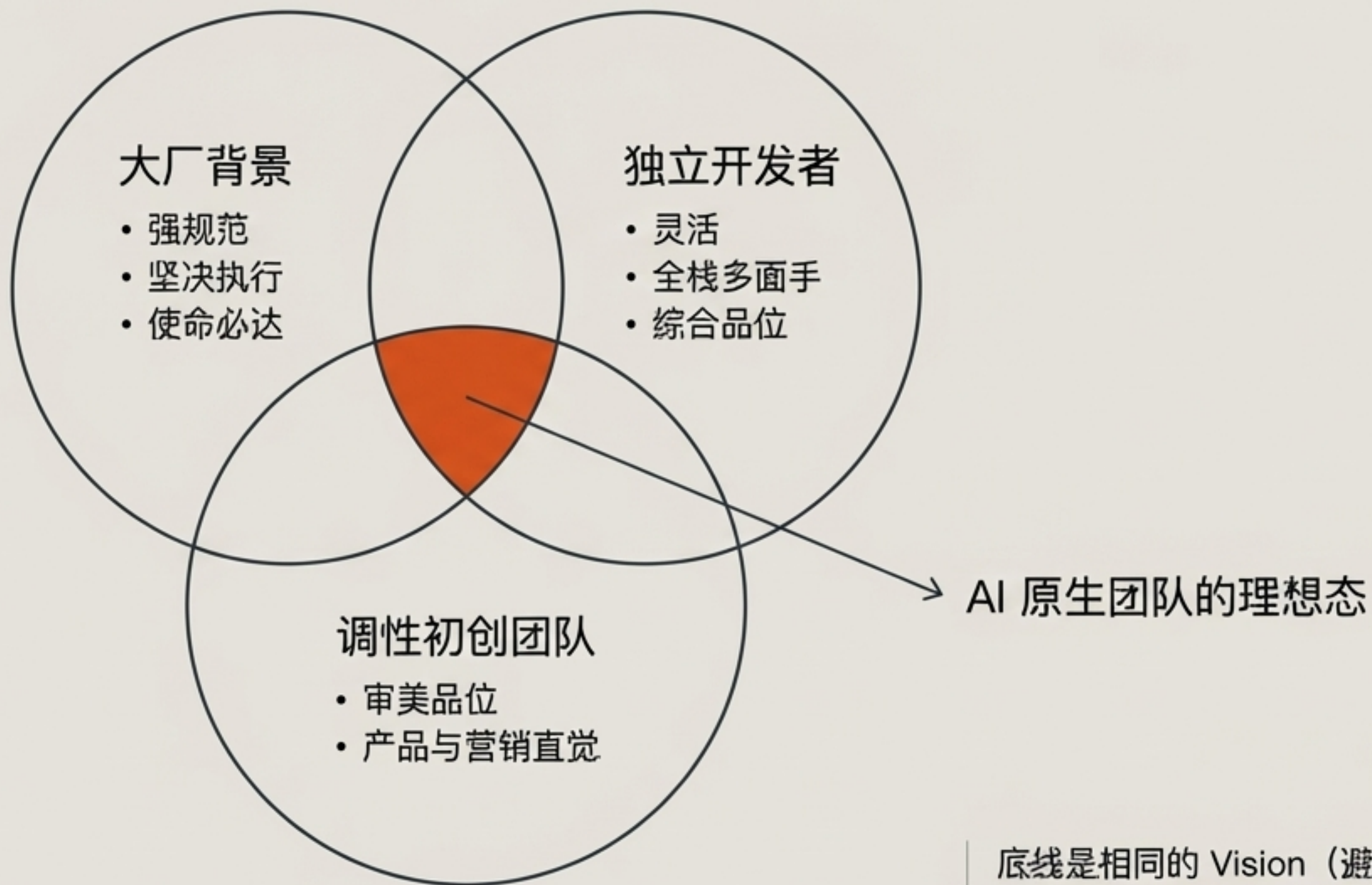
无论是设计让用户上瘾的产品，还是打造击败对手的团队，
底层物理学是一致的：竞争的焦点已从构建能力转移到了品位与提问的勇气。

多样性悖论：当执行力趋同时



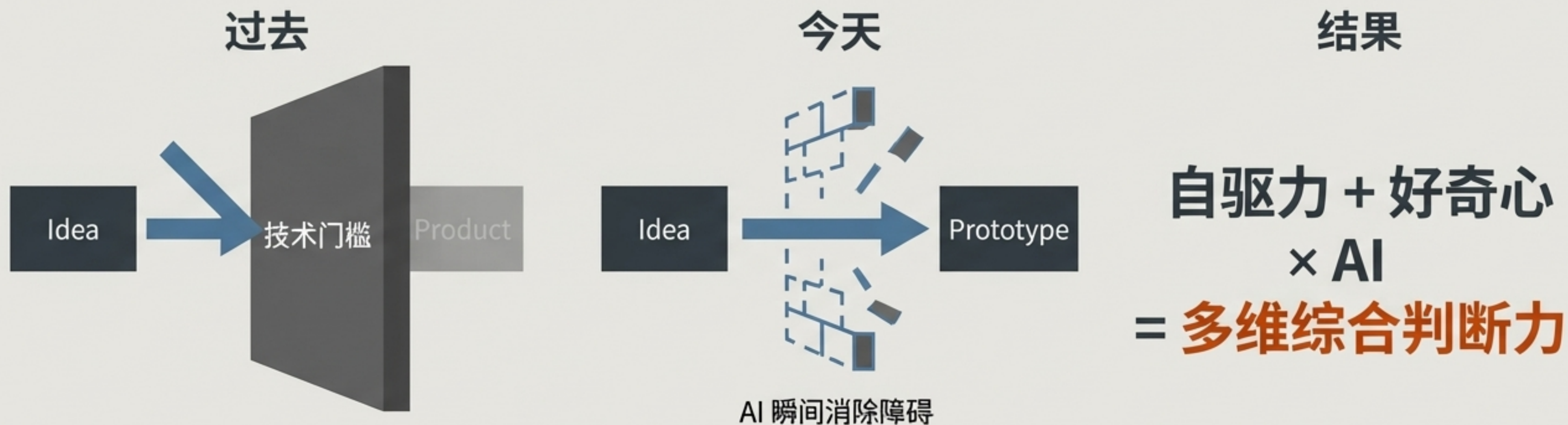
AI 让个体的执行力趋同。大家都在用同样的模型写代码。此时，团队的差异化完全转移到了 Will（视角、品位、领域认知）上。多样性不再是锦上添花，而是生存条件。

组建不可替代的团队



底线是相同的 Vision (避免内耗)。
核心是不同的 Taste (探索边界)。

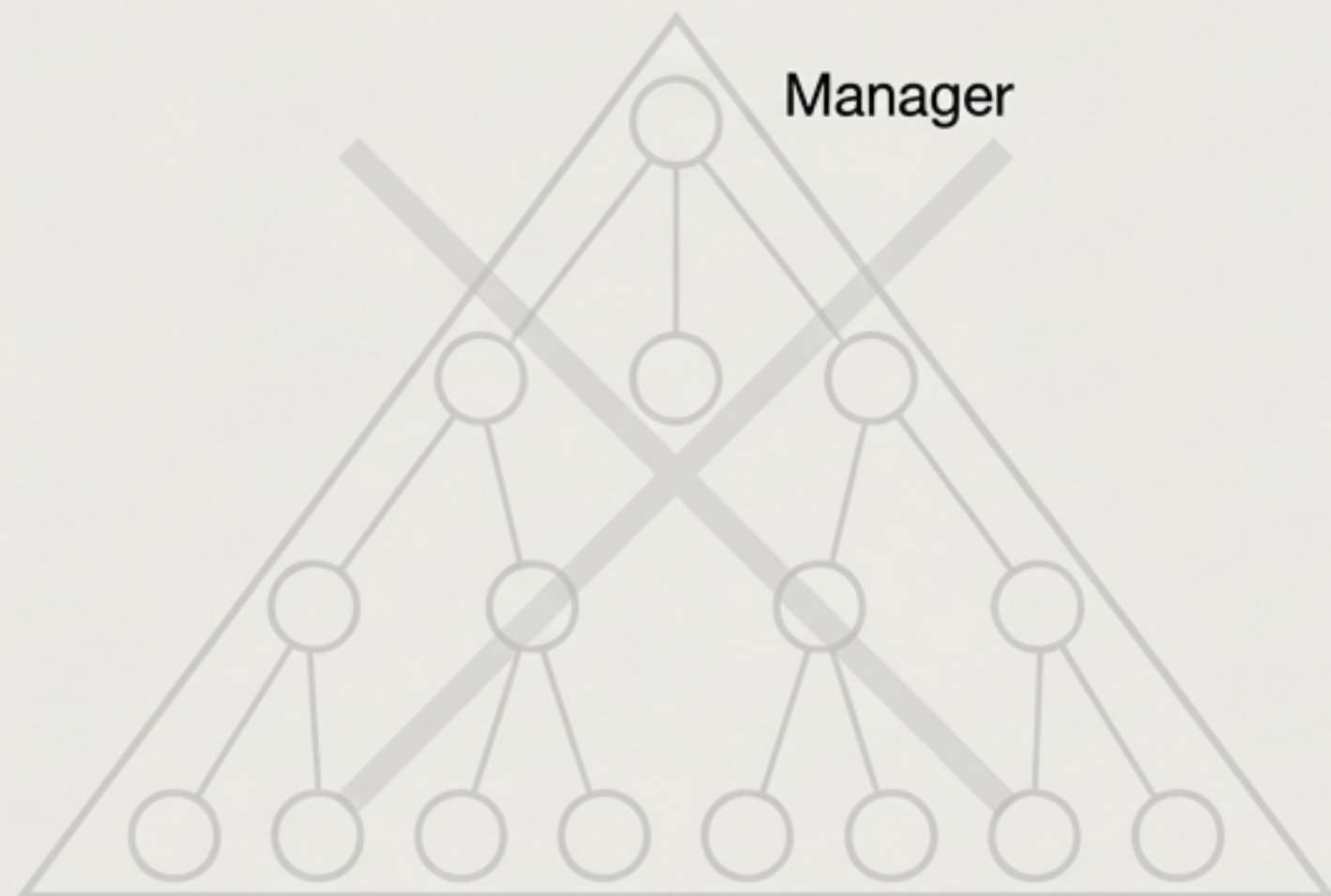
从技术专家到跨界多面手



瓶颈不再是执行能力，而是主动性。AI 铲平了技术门槛，一个同时理解技术、设计、用户心理与商业逻辑的个体，其决策质量呈指数级跃升。

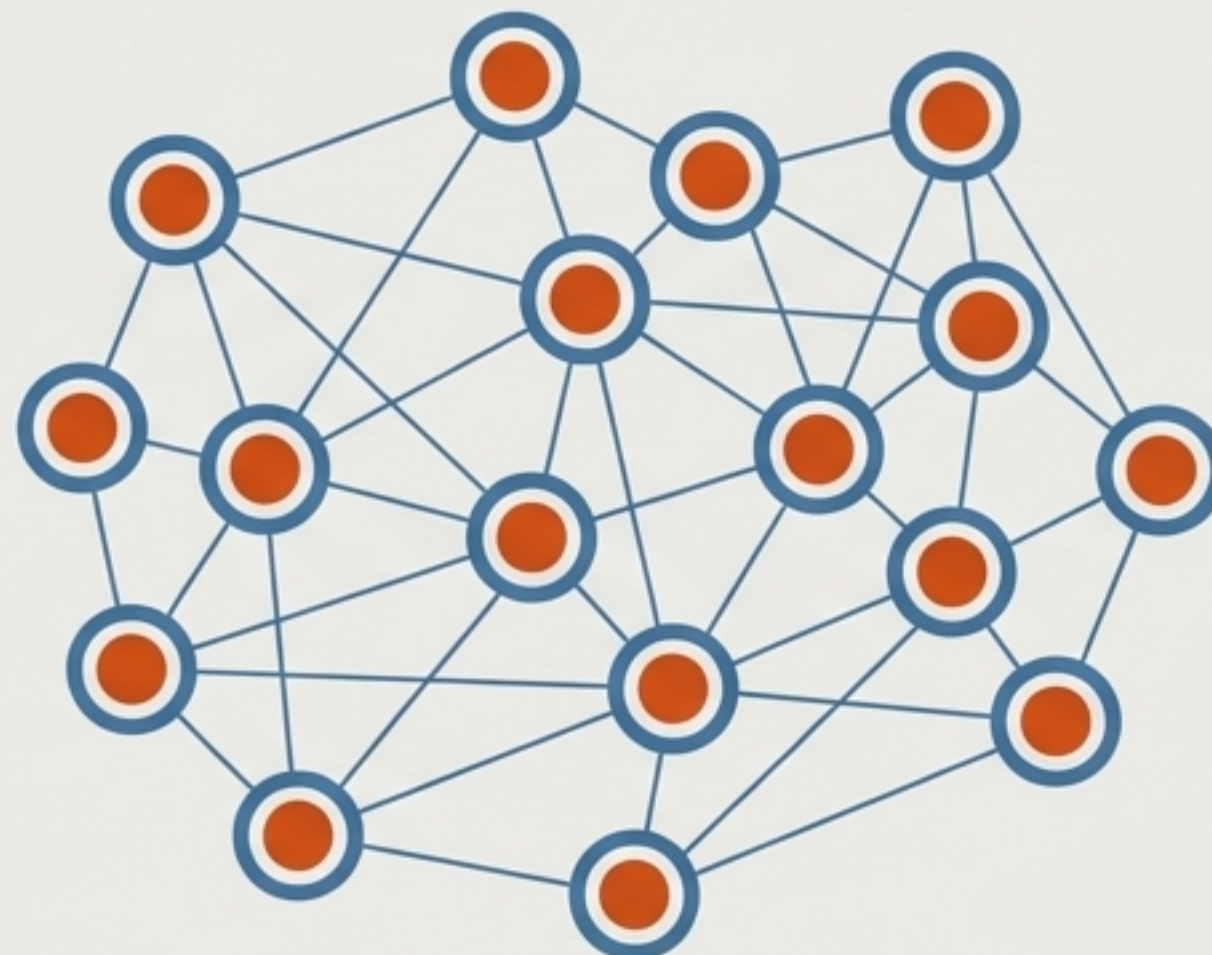
组织架构的坍塌：Player-Coach 模型的崛起

过去



IC (Doers)

现在



独立多面手 (Player-Coach)

永久性中层管理岗正在消失。未来的团队不需要单纯的管理者，需要的是既能做判断又能动手的 Player-Coach。每个人都是 Will 的源头，AI 是每个人手里的 Skill 放大器。

面试范式的颠覆：你还在按 Skill 招人吗？

筛选术 / Skill

核心考核点

你会不会做 X？

评估指标

熟练度、代码规范、过往经验

系统脆弱性

极高：花大力气筛出的高级技能，
6 个月后可能被 AI 抹平门槛

筛选道 / Will

核心考核点

你怎么思考 X？如果重来你会怎么设计？

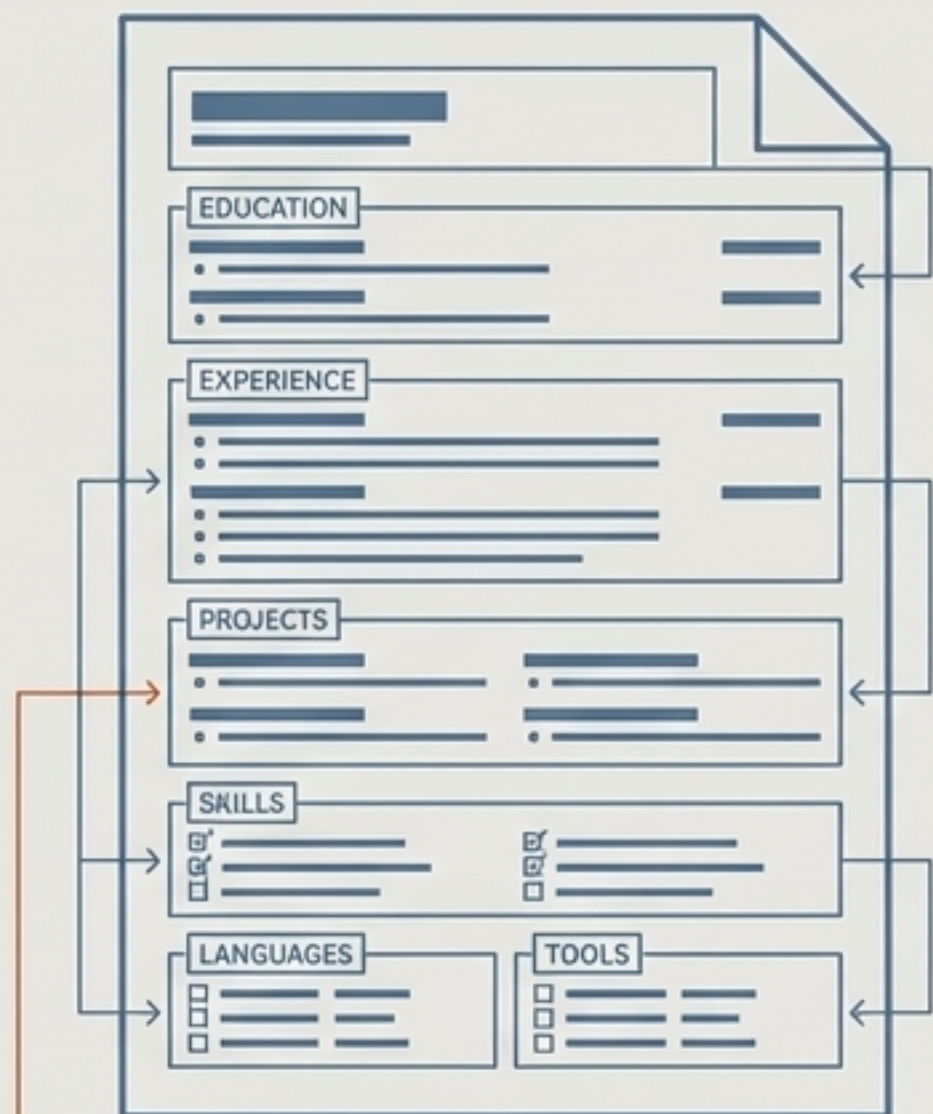
评估指标

品位、判断力、独立思考与好奇心

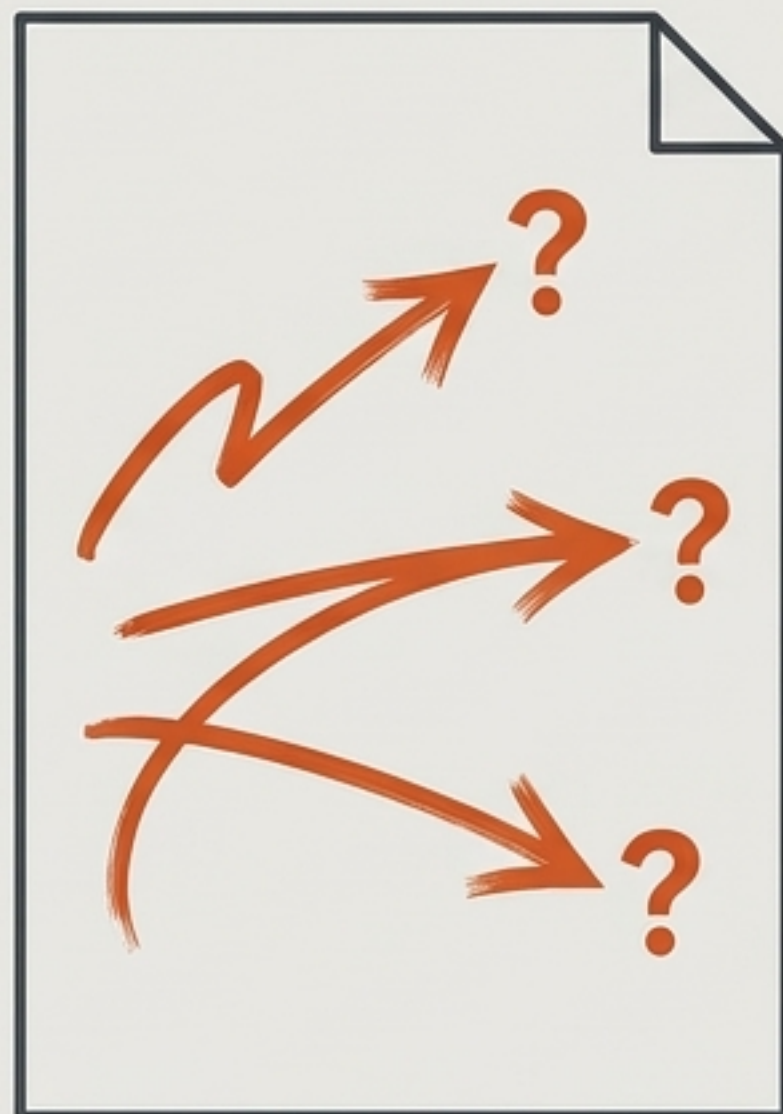
系统脆弱性

极低：好奇心与品位无法被 AI 替代，
并随时间增值

Skill Document (过时)



Will Document (未知)



传统简历是一份 Skill 文档。但如果 Will 大于 Skill，那么一份 Will 文档该长什么样？是做过哪些艰难的决策？展示过何种独特的品位？还是追求过怎样偏执的好奇心？

谁先想明白怎么筛 Will，谁就能在 AI 时代建出最强的团队。



工具时代考核你会什么。结果时代考核你要什么。

不变的 AI 三天就腻了，不变的人也是。